



## Program executiv franco-român agroalimentar

### MODULUL « CONTROL DE GESTIUNE »

#### Obiectivele formării

- A înțelege rolul și poziția controlorului de gestiune
- A dobândi noțiunile de bază : Cont de profit și pierderi și analiza sa, calculul costurilor
- A înțelege procesul de construcție bugetară și analizarea diferențelor

Fiecare secvență va propune un suport teoretic, precum și aplicații concrete ale diferitelor noțiuni.

---

#### J1 1 zi

##### I/ INTRODUCERE : POZIȚIA ȘI ROLUL CONTROLORULUI DE GESTIUNE ÎN ÎNTREPRINDERE

Unde se situează controlul de gestiune în procesul de gestiune

Rolul și misiunile controlorului de gestiune

Poziția controlorului de gestiune și evoluțiile funcției sale

##### II / CONTUL DE PIERDERI ȘI PROFIT ȘI ANALIZA SA

De la contul de rezultate contabile la rezultatele de gestiune :

- utilizatorii contului de pierderi și profit
- contabilitatea generală și contabilitatea analitică
- rezultatele per activitate

Analiza contului de pierderi și profit

- Calculul soldurilor intermediare de gestiune
- Indicatorii de rentabilitate și profit

Exerciții și cazuri practice



## J2 1zi

### III / COSTURI

Diferitele tipuri de costuri (fixe, variabile, directe, indirecte)

Calculul costului de producție prin metoda costurilor complete

Contul de pierderi și profit diferențial și noțiunea de prag de rentabilitate

Exerciții și cazuri practice

### III/ CONSTRUCȚIA ȘI CONTROLUL BUGETAR

Construcția bugetară :

- organizarea bugetelor și decuparea în centre de responsabilitate
- diferite tipuri de bugete : operaționale, financiare și documentele de sinteză

Controlul bugetar și analiza diferențelor între buget și realizat :

- Diferențele între cifra de afaceri și marje
- Diferențele între costuri de producție și cheltuielile de structură

Exerciții și cazuri practice